

Kwalificatiedossier mbo

# **Paardensport en -houderij**

## **Crebonr. 23369**

Kwalificaties

- » **Vakbekwaam medewerker paardensport en -houderij (Crebonr. 25915)**
- » **Bedrijfsleider paardensport en -houderij (Crebonr. 25916)**
- » **Instructeur paardensport en -houderij (Crebonr. 25917)**

Versie

**Gewijzigd 2023**

Geldig vanaf

**01-08-2023**

Opleidingsdomein

**Voedsel, natuur en leefomgeving (Crebonr. 79160)**

Penvoerder: Sectorkamer voedsel, groen en gastvrijheid  
Gevalideerd door: Sectorkamer Voedsel, groen en gastvrijheid  
Op: 15-09-2022

## Inhoudsopgave

|   |    |
|---|----|
| <b>Leeswijzer</b>   | 5  |
| <b>Overzicht van het kwalificatiedossier</b>  | 6  |
| <b>Basisdeel</b>  | 8  |
| <b>1. Beroepsspecifieke onderdelen</b>  | 8  |
| <b>B1-K1: Huisvesten en verzorgen van de paarden</b>  | 8  |
| B1-K1-W1: Voert de paarden  | 10 |
| B1-K1-W2: Voert de (dagelijkse) verzorging uit bij paarden                                      | 11 |
| B1-K1-W3: Geeft paarden beweging  | 12 |
| B1-K1-W4: Verzorgt de leef- en werkomgevingen   | 12 |
| <b>B1-K2: Trainen van paarden</b>   | 14 |
| B1-K2-W1: Traint paarden aan de longe   | 14 |
| B1-K2-W2: Traint paarden in een discipline binnen de paardensport                               | 15 |
| <b>B1-K3: Geven van paardrijlessen/trainingen en begeleiding</b>                                | 17 |
| B1-K3-W1: Bereidt paardrijlessen/trainingen voor  | 17 |
| B1-K3-W2: Voert paardrijlessen/trainingen uit en begeleidt paardensporter(s) en paard(en)       | 18 |
| <b>B1-K4: Activiteiten/evenementen rondom de paardenhouderij of -sport (helpen) organiseren</b> | 19 |
| B1-K4-W1: Organiseert activiteiten/evenementen of levert een bijdrage                           | 19 |
| B1-K4-W2: Voert de activiteit/het evenement uit   | 20 |
| <b>B1-K5: Werken aan deskundigheid</b>  | 22 |
| B1-K5-W1: Houdt de ontwikkelingen van het vakgebied bij   | 22 |
| B1-K5-W2: Werkt aan de eigen professionele ontwikkeling   | 22 |
| <b>2. Generieke onderdelen</b>  | 24 |
| <b>Profieldeel</b>  | 25 |
| <b>P1: Vakbekwaam medewerker paardensport en -houderij</b>                                      | 25 |
| <b>P2: Bedrijfsleider paardensport en -houderij</b>   | 26 |
| P2-K1: Voert commerciële activiteiten uit in paardensport of -houderij                          | 26 |
| P2-K1-W1: Verzorgt de interactie met klanten  | 26 |
| P2-K1-W2: Inventariseert de wensen van klanten en adviseert bij aankoop en verkoop van paarden  | 27 |
| P2-K1-W3: Onderzoekt paarden voor aankoop en verkoop  | 27 |
| P2-K2: Voert bedrijfsvoeringstaken uit in paardensport of -houderij                             | 28 |
| P2-K2-W1: Plant en verdeelt dagelijkse werkzaamheden  | 28 |
| P2-K2-W2: Begeleidt medewerkers op vaktechnisch gebied  | 28 |
| P2-K2-W3: Handelt de (financiële) administratie af  | 29 |
| P2-K3: Optimaliseert de bedrijfsvoering   | 30 |
| P2-K3-W1: Onderzoekt personeelsbeleid en doet aanbevelingen                                     | 30 |
| P2-K3-W2: Doet voorstellen voor inkoop producten/diensten                                       | 30 |
| P2-K3-W3: Evalueert en/of ontwikkelt kwaliteitsbeleid   | 31 |
| P2-K3-W4: Bewaakt de financiën  | 31 |
| <b>P3: Instructeur paardensport en -houderij</b>  | 33 |
| P3-K1: Voert commerciële en klantgerichte activiteiten uit in paardensport of -houderij         | 33 |
| P3-K1-W1: Inventariseert de wensen van klanten en adviseert bij aankoop en verkoop van paarden  | 33 |
| P3-K1-W2: Onderzoekt paarden voor aankoop en verkoop  | 34 |

|  |           |
|--|-----------|
| P3-K1-W3: Coacht paardensporters .....   | 34        |
| P3-K1-W4: Bewaakt de rijtechnische ontwikkeling .....                            | 35        |
| <b>P3-K2: Voert bedrijfsvoeringstaken uit in paardensport of -houderij .....</b> | <b>36</b> |
| P3-K2-W1: Plant en verdeelt dagelijkse werkzaamheden .....                       | 36        |
| P3-K2-W2: Begeleidt medewerkers op vaktechnisch gebied .....                     | 36        |
| <b>P3-K3: Optimaliseert de bedrijfsvoering .....</b>                             | <b>38</b> |
| P3-K3-W1: Doet voorstellen voor sportgerelateerd en rijtechnisch beleid .....    | 38        |
| P3-K3-W2: Evalueert en/of ontwikkelt kwaliteitsbeleid .....                      | 38        |

# Leeswijzer

Het kwalificatiedossier voor het middelbaar beroepsonderwijs geeft weer wat de beginnend beroepsbeoefenaar moet kennen en kunnen aan het einde van de mbo-opleiding.

## Opbouw dossier

Dit kwalificatiedossier bevat de kwalificatie-eisen voor één of meerdere mbo-beroepen en bestaat uit:

1. Het **basisdeel** (B), dat gevormd wordt door:
  - a. De beroepsspecifieke onderdelen. Dit betreft gemeenschappelijke kerntaken en werkprocessen voor het gehele kwalificatie - dossier.
  - b. De generieke onderdelen. De generieke onderdelen zijn door de landelijke overheid geformuleerd. Het betreft de onderdelen:  
Nederlandse taal;  
rekenen;  
loopbaan en burgerschap; en  
voor zover het niveau 4 betreft: Engels.
2. Het **profieldeel** (P). Profielen bestaan uit kerntaken (K ) en werkprocessen (W) waarop de kwalificaties in dit kwalificatiedossier van elkaar verschillen.

De beroepsopleiding in het mbo is gebaseerd op een kwalificatie en één of meer **keuzedelen** (D). Keuzedelen hebben tot doel om bovenop de kwalificatie een verdieping of verbreding te leveren bij de toerusting voor de arbeidsmarkt of een extra voorbereiding voor een vervolgopleiding. De beschikbare keuzedelen voor dit kwalificatiedossier zijn te vinden op <https://kwalificatie-mijn.s-bb.nl>. Op deze website staat het overzicht met alle keuzedelen.



## Taal en rekenen

De generieke kwalificatie-eisen voor taal en rekenen zijn benoemd in het basisdeel. Als sprake is van beroepsspecifieke taal- en rekeneisen is dit aangegeven in de kolom 'vakken en vaardigheden'. Daarnaast kan in de kolom 'gedrag' een extra verduidelijking aangegeven zijn hoe deze beroepsspecifieke taal- en rekeneisen worden ingezet in een werkproces.

## Verantwoordingsinformatie

Aanvullende (verantwoordings-)informatie bij dit kwalificatiedossier is te vinden op <https://kwalificatie-mijn.s-bb.nl>. Deze informatie is geen onderdeel van het kwalificatiedossier.

# Overzicht van het kwalificatiedossier

| Naam profiel                                       | Mbo-niveau (EQF-niveau) | Beroepsvereisten | Typering van de kwalificatie |
|--|-------------------------|------------------|------------------------------|
| P1 Vakbekwaam medewerker paardensport en -houderij | 3                       | Nee              | vakopleiding                 |
| P2 Bedrijfsleider paardensport en -houderij        | 4                       | Nee              | middenkaderopleiding         |
| P3 Instructeur paardensport en -houderij           | 4                       | Nee              | middenkaderopleiding         |

## Basisdeel

De gemeenschappelijke kerntaken en werkprocessen voor het gehele kwalificatiedossier zijn de volgende:

|   |          |   |
|---|----------|---|
| B1-K1 Huisvesten en verzorgen van de paarden  | B1-K1-W1 | Voert de paarden  |
|   | B1-K1-W2 | Voert de (dagelijkse) verzorging uit bij paarden                                |
|   | B1-K1-W3 | Geeft paarden beweging  |
|   | B1-K1-W4 | Verzorgt de leef- en werkomgevingen   |
| B1-K2 Trainen van paarden   | B1-K2-W1 | Traint paarden aan de longe   |
|   | B1-K2-W2 | Traint paarden in een discipline binnen de paardensport                         |
| B1-K3 Geven van paardrijlessen/trainingen en begeleiding                                | B1-K3-W1 | Bereidt paardrijlessen/trainingen voor  |
|   | B1-K3-W2 | Voert paardrijlessen/trainingen uit en begeleidt paardensporter(s) en paard(en) |
| B1-K4 Activiteiten/evenementen rondom de paardenhouderij of -sport (helpen) organiseren | B1-K4-W1 | Organiseert activiteiten/evenementen of levert een bijdrage                     |
|   | B1-K4-W2 | Voert de activiteit/het evenement uit   |
| B1-K5 Werken aan deskundigheid  | B1-K5-W1 | Houdt de ontwikkelingen van het vakgebied bij                                   |
|   | B1-K5-W2 | Werkt aan de eigen professionele ontwikkeling                                   |

## Profieldeel

De profielen in dit kwalificatiedossier hebben de volgende (specifieke) kerntaken en werkprocessen:

|  |
|--|
| P1 Vakbekwaam medewerker paardensport en -houderij |
| Geen extra kerntaken en werkprocessen              |

| P2 Bedrijfsleider paardensport en -houderij |   |          |  |
|---|---|----------|--|
| P2-K1                                       | Voert commerciële activiteiten uit in paardensport of -houderij | P2-K1-W1 | Verzorgt de interactie met klanten   |
|   |   | P2-K1-W2 | Inventariseert de wensen van klanten en adviseert bij aankoop en verkoop van paarden |
|   |   | P2-K1-W3 | Onderzoekt paarden voor aankoop en verkoop   |
| P2-K2                                       | Voert bedrijfsvoeringstaken uit in paardensport of -houderij    | P2-K2-W1 | Plant en verdeelt dagelijkse werkzaamheden   |
|   |   | P2-K2-W2 | Begeleidt medewerkers op vaktechnisch gebied   |
|   |   | P2-K2-W3 | Handelt de (financiële) administratie af   |
| P2-K3                                       | Optimaliseert de bedrijfsvoering                                | P2-K3-W1 | Onderzoekt personeelsbeleid en doet aanbevelingen                                    |
|   |   | P2-K3-W2 | Doet voorstellen voor inkoop producten/diensten                                      |
|   |   | P2-K3-W3 | Evalueert en/of ontwikkelt kwaliteitsbeleid  |
|   |   | P2-K3-W4 | Bewaakt de financiën   |

| P3 Instructeur paardensport en -houderij |  |          |  |
|--|--|----------|--|
| P3-K1                                    | Voert commerciële en klantgerichte activiteiten uit in paardensport of -houderij | P3-K1-W1 | Inventariseert de wensen van klanten en adviseert bij aankoop en verkoop van paarden |
|  |  | P3-K1-W2 | Onderzoekt paarden voor aankoop en verkoop   |
|  |  | P3-K1-W3 | Coacht paardensporters   |
|  |  | P3-K1-W4 | Bewaakt de rijtechnische ontwikkeling  |
| P3-K2                                    | Voert bedrijfsvoeringstaken uit in paardensport of -houderij                     | P3-K2-W1 | Plant en verdeelt dagelijkse werkzaamheden   |
|  |  | P3-K2-W2 | Begeleidt medewerkers op vaktechnisch gebied   |
| P3-K3                                    | Optimaliseert de bedrijfsvoering   | P3-K3-W1 | Doet voorstellen voor sportgerelateerd en rijtechnisch beleid                        |
|  |  | P3-K3-W2 | Evalueert en/of ontwikkelt kwaliteitsbeleid  |

# Basisdeel

## 1. Beroepsspecifieke onderdelen

| Typering van de beroepengroep   |
|---|
| <b>Context</b>  |
| <p>De beginnend beroepsbeoefenaar werkt bij paardenhouderijbedrijven, zoals stoeterijen, hengstenhouderijen en opfokbedrijven of bij bedrijven die zich bezighouden met sport en recreatie, zoals sport- en handelsstallen, pensionstallen en maneges.</p> <p>De beginnend beroepsbeoefenaar krijgt te maken met verschillende paardensportverenigingen en licentiegenootschappen.</p>  |
| <b>Typerende beroepshouding</b>   |
| <p>De beginnend beroepsbeoefenaar heeft een passie voor paarden en paarden verzorgen. Deze heeft een signalerende en proactieve houding ten aanzien van de gezondheid en het welzijn van paarden. Deze zorgt te allen tijde voor de veiligheid van paardensporters, paarden en omstanders; is omgevingsbewust; draagt verantwoordelijkheid en roept de hulp van collega's in, wanneer die zich zorgen maakt over de gezondheid of het welzijn van de paarden. De beginnend beroepsbeoefenaar heeft aandacht voor klanten, ontvangt ze op het terrein, beantwoordt vragen, is klantgericht en dienstverlenend. De beginnend beroepsbeoefenaar observeert permanent het gedrag van de paarden gericht op het verbeteren of optimaliseren ervan. Deze heeft richting mens en dier een pedagogisch-didactische houding. De beginnend beroepsbeoefenaar houdt de trends en ontwikkelingen van de sector bij en heeft een leerbare instelling.</p> <p>In dit dossier wordt gerefereerd naar mbo-niveau en/of instructeursniveau, dit is terminologie die betrekking heeft op exameneisen binnen de KNHS voor de ORUN. Zie voor meer informatie de gelijknamige omschrijvingen in dit document: <a href="https://digik.s-bb.nl/UserControls/DossierResource.ashx?Dbc5f48f5-74db-47e6-8caf-0dccb9020885">https://digik.s-bb.nl/UserControls/DossierResource.ashx?Dbc5f48f5-74db-47e6-8caf-0dccb9020885</a>.</p> |
| <b>Resultaat van de beroepengroep</b>   |
| <p>Er zijn voldoende gezonde en gesocialiseerde paarden beschikbaar. Paarden en paardensporters kunnen zich ontwikkelen op gewenst niveau.</p>  |

| B1-K1: Huisvesten en verzorgen van de paarden   |   |
|---|---|
| <b>Complexiteit</b>   |   |
| <p>De beginnend beroepsbeoefenaar verzorgt paarden volgens standaardwerkwijze. De beginnend beroepsbeoefenaar heeft een signalerende taak. Deze beoordeelt steeds factoren zoals hygiëne, voedselveiligheid, gezondheid, dierenwelzijn, arbeidsomstandigheden rondom de paarden, en de omstandigheden waaronder de paarden moeten functioneren. Verder let deze op aansluiting op milieuvoorschriften en kwaliteitsnormen. Ook ontvangt deze klanten, beantwoordt vragen van klanten of corrigeert klanten in hun gedrag rondom of gericht op de paarden. De werkzaamheden zijn structureel maar ook wisselend, zeker in het geval van afwijkingen. De beginnend beroepsbeoefenaar moet communiceren met uiteenlopende vaak zeer betrokken partijen waarbij het dikwijls gaat om ingewikkelde issues. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over kennis van de verzorging van paarden en de omgeving, inzet van materialen en middelen en over praktische vaardigheden om paarden te verzorgen, te hanteren en te socialiseren. Deze speelt in op wisselende en onverwachte omstandigheden, zoals afwijkingen in het gedrag van paarden of leef- werkruimte van de paarden. De beginnend beroepsbeoefenaar werkt met levend eigendom met een hoge waarde. Er is veel risico op (zelf)beschadigend gedrag bij de dieren, wat het werk complex maakt.</p> |   |
| <p>Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:</p> <p>Deze bepaalt de verzorging/beweging van paarden en houdt hierbij rekening met het gebruikersdoel van het paard. Deze lost problemen op en treedt op bij afwijkingen (bijvoorbeeld in het gedrag of de gezondheid van het paard), gebruikmakend van diens specialistische kennis over en praktische vaardigheden met paarden.</p>  | <p>Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:</p> <p>Deze bepaalt de verzorging/beweging van paarden en houdt hierbij rekening met het gebruikersdoel van het paard. Deze lost problemen op en treedt op bij afwijkingen (bijvoorbeeld in het gedrag of de gezondheid van het paard), gebruikmakend van diens specialistische kennis over en praktische vaardigheden met paarden.</p> |



## B1-K1: Huisvesten en verzorgen van de paarden

### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar voert zelfstandig de werkzaamheden uit. Deze is verantwoordelijk voor die eigen werkzaamheden en voor het signaleren van afwijkingen in het gedrag of de gezondheid van het paard. Bij afwijkingen schakelt deze de leidinggevende, de ondernemer en/of de eigenaar van het paard in.

#### Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze voert zelfstandig de werkzaamheden uit en is verantwoordelijk voor de eigen werkzaamheden. Bij complexere vragen, zorgen of afwijkingen stemt deze af met de ondernemer of de eigenaar. Beslissingen rondom de verzorging/beweging van paarden neemt deze in overleg met de eigenaar. Beslissingen rondom onderhoud van leef- werkomgeving en paardenkudde neemt deze in overleg met de ondernemer.

#### Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze voert zelfstandig de werkzaamheden uit en is verantwoordelijk voor de eigen werkzaamheden. Bij complexere vragen, zorgen of afwijkingen stemt deze af met diens leidinggevende, de ondernemer of de eigenaar. Beslissingen rondom de verzorging/beweging van paarden neemt deze in overleg met de eigenaar. Beslissingen rondom onderhoud van leef- werkomgeving en paardenkudde neemt deze in overleg met de ondernemer.

### Vakkennis en vaardigheden

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft basiskennis van de gedrags- en communicatieleer van paarden onderling
- heeft basiskennis van de wettelijke vereisten en branchevereisten voor het houden en verzorgen van paarden
- heeft basiskennis van erfelijkheid
- heeft basiskennis van het geboorteprocés en de -omstandigheden van paarden
- heeft kennis van bewegingsapparatuur
- heeft kennis van bewegingsleer voor paarden
- heeft kennis van de anatomie van het paard
- heeft kennis van de fokkerij en de voortplanting
- heeft kennis van de fysiologie van het paard
- heeft kennis van de ziekteleer van paarden
- heeft kennis van eisen die gesteld worden aan een veilige omgeving en het welzijn van paarden
- heeft kennis van het onderhoud van de accommodatie en de terreinen
- heeft kennis van identificatie & registratie
- heeft kennis van natuurlijk gedrag van paarden
- heeft kennis van ontsmettingsmiddelen en materialen en hygiëne regels
- heeft kennis van paardenrassen
- heeft kennis van paardenwelzijn
- heeft kennis van voedingsleer voor paarden
- kan communiceren met leidinggevende/eigenaar/ondernemer
- kan gevaarlijke situaties in gedrag of omgeving herkennen en hierop inspelen
- kan hengstigheidsverschijnselen herkennen
- kan werken volgens ethische maatstaven voor dierenwelzijn

#### Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:

- heeft kennis van erfelijkheid
- heeft kennis van het geboorteprocés en de -omstandigheden van paarden
- heeft kennis van integraal duurzame stallen/biovergisting/hergebruik water
- heeft specialistische kennis van bewegingsapparatuur
- heeft specialistische kennis van de anatomie van het paard
- heeft specialistische kennis van de bewegingsleer voor paarden
- heeft specialistische kennis van de fokkerij en de voortplanting
- heeft specialistische kennis van de fysiologie van het paard

#### Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

- heeft kennis van erfelijkheid
- heeft kennis van het geboorteprocés en de -omstandigheden van paarden
- heeft kennis van integraal duurzame stallen/biovergisting/hergebruik water
- heeft specialistische kennis van bewegingsapparatuur
- heeft specialistische kennis van de anatomie van het paard
- heeft specialistische kennis van de bewegingsleer voor paarden
- heeft specialistische kennis van de fokkerij en de voortplanting
- heeft specialistische kennis van de fysiologie van het paard

**B1-K1: Huisvesten en verzorgen van de paarden**

|   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ heeft specialistische kennis van de voedingsleer voor paarden</li><li>▪ heeft specialistische kennis van de ziekteleer van paarden</li><li>▪ heeft specialistische kennis van het onderhoud van de accommodatie en de terreinen</li><li>▪ heeft specialistische kennis van natuurlijk gedrag van paarden</li><li>▪ heeft specialistische kennis van paardenrassen</li><li>▪ heeft specialistische kennis van paardenwelzijn</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ heeft specialistische kennis van de voedingsleer voor paarden</li><li>▪ heeft specialistische kennis van de ziekteleer van paarden</li><li>▪ heeft specialistische kennis van het onderhoud van de accommodatie en de terreinen</li><li>▪ heeft specialistische kennis van natuurlijk gedrag van paarden</li><li>▪ heeft specialistische kennis van paardenrassen</li><li>▪ heeft specialistische kennis van paardenwelzijn</li></ul> |
|---|---|

**B1-K1-W1: Voert de paarden****Omschrijving**

De beginnend beroepsbeoefenaar bekijkt de voerschema's en/of overlegt met diens leidinggevende of de eigenaar van het paard over het voeren van de paarden. Deze bedient de benodigde apparatuur, indien van toepassing. De beginnend beroepsbeoefenaar zet de materialen en middelen klaar, controleert de voer- en waterinname en geeft de paarden vers voer en water. De beginnend beroepsbeoefenaar signaleert afwijkingen aan de paarden en aan de voerkwaliteit en voer- of waterinname. Bij afwijkingen in de voerkwaliteit of voer- en waterinname schakelt deze diens leidinggevende of de eigenaar van het paard in en doet waar mogelijk voorstellen voor uit te voeren acties. Bij afwijkingen of storingen aan de apparatuur verhelpt de beginnend beroepsbeoefenaar deze of schakelt de leidinggevende/de ondernemer in.

Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze maakt de voerschema's voor de paarden. Bij afwijkingen aan een paard/paarden of het voer/water neemt deze maatregelen, bijvoorbeeld contact opnemen met de eigenaar van het paard; bestellingen doen van voer; rekening houden met derving; (laten) afvoeren van onbruikbaar voer; of (in voorkomende gevallen) retourneren van foutief geleverd voer/foutief geleverde producten.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze maakt de voerschema's voor de paarden. Bij afwijkingen aan een paard/paarden of het voer/water neemt deze maatregelen, bijvoorbeeld contact opnemen met de eigenaar van het paard; bestellingen doen van voer; rekening houden met derving; (laten) afvoeren van onbruikbaar voer; of (in voorkomende gevallen) retourneren van foutief geleverd voer/foutief geleverde producten.

**Resultaat**

De paarden hebben de juiste hoeveelheid voer en water ontvangen. De voorraad is op peil. Afwijkingen bij paarden, voer en de eventuele apparatuur zijn gesignaleerd en besproken en waar mogelijk opgelost.

Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:

De voerschema's zijn gemaakt. De voorraad is beheerd.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

De voerschema's zijn gemaakt. De voorraad is beheerd.

**Gedrag**

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- geeft voer en water zorgvuldig volgens instructie of schema;
- gebruikt materialen en middelen voor voeren effectief en efficiënt;
- meldt afwijkingen direct aan belanghebbenden (bijv.: leidinggevende, eigenaar, ondernemer);
- lost indien mogelijk storingen direct op.

De onderliggende competenties zijn: Samenwerken en overleggen, Vakdeskundigheid toepassen, Instructies en procedures opvolgen, Materialen en middelen inzetten

Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:

- neemt doeltreffende maatregelen bij afwijkingen;
- houdt de voorraad zorgvuldig op peil en houdt rekening met derving;
- maakt een duidelijk voerschema.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

- neemt doeltreffende maatregelen bij afwijkingen;
- houdt de voorraad zorgvuldig op peil en houdt rekening met derving;
- maakt een duidelijk voerschema.

**B1-K1-W1: Voert de paarden**

De onderliggende competenties zijn: Beslissen en activiteiten initiëren

De onderliggende competenties zijn: Beslissen en activiteiten initiëren

**B1-K1-W2: Voert de (dagelijkse) verzorging uit bij paarden****Omschrijving**

De beginnend beroepsbeoefenaar stemt de uit te voeren werkzaamheden in de dagelijkse verzorging af met zijn leidinggevende, de ondernemer of de eigenaar van de paarden. Deze zet de middelen en materialen klaar. Tijdens de dagelijkse verzorging let deze op het gedrag, de conditie en de uiterlijke kenmerken van de paarden. De beginnend beroepsbeoefenaar let daarbij op de gezondheid en welzijnsaspecten, signaleert afwijkend gedrag en bespreekt deze met de leidinggevende/ ondernemer/eigenaar. Deze maakt de paarden handtam en socialiseert ze en assisteert in voorkomende gevallen bij de voortplanting van de paarden en/of bij de geboorte van veulens.

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
Deze signaleert of de paarden specialistische hulp nodig hebben en onderneemt hierop actie. Indien paarden/veulens medicatie nodig hebben, dan dient de beginnend beroepsbeoefenaar deze toe volgens instructie van de dierenarts. Deze zorgt ervoor dat de identificatie en registratie op orde is bij de paarden en/of veulens.

**Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
Deze signaleert of de paarden specialistische hulp nodig hebben en onderneemt hierop actie. Indien paarden/veulens medicatie nodig hebben, dan dient de beginnend beroepsbeoefenaar deze toe volgens instructie van de dierenarts. Deze zorgt ervoor dat de identificatie en registratie op orde is bij de paarden en/of veulens.

**Resultaat**

De paarden hebben de dagelijkse verzorging ontvangen en indien van toepassing is er bij de voortplanting van paarden en/of de geboorte van veulens hulp geboden. De paarden zijn beoordeeld op afwijkingen in de gezondheid en het welzijn. Eventuele afwijkingen in de gezondheid en het welzijn van de paarden zijn gesignaleerd. Gewenst gedrag is gestimuleerd.

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
Hulp is indien noodzakelijk geboden/ingeschakeld. Medicatie is waar nodig toegediend. De identificatie en registratie is op orde gebracht bij de paarden en/of veulens. Waar nodig is actie ondernomen bij onrust of afwijkingen in gedrag of uiterlijk.

**Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
Hulp is indien noodzakelijk geboden/ingeschakeld. Medicatie is waar nodig toegediend. De identificatie en registratie is op orde gebracht bij de paarden en/of veulens. Waar nodig is actie ondernomen bij onrust of afwijkingen in gedrag of uiterlijk.

**Gedrag**

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- werkt zorgvuldig en volgens instructies/procedures/voorschriften;
- hanteert paarden correct;
- observeert paarden zorgvuldig op afwijkingen in gezondheid en welzijn;
- stimuleert op passende wijze het gewenste gedrag van paarden;
- gebruikt materialen en middelen voor de verzorging effectief en efficiënt;

De onderliggende competenties zijn: Samenwerken en overleggen, Vakdeskundigheid toepassen, Instructies en procedures opvolgen, Materialen en middelen inzetten

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
- onderneemt direct actie en/of maatregelen bij onrust in de paardenkudde, afwijkingen in gedrag en/of bij afwijkingen in de uiterlijke kenmerken;  
- stuurt medewerkers op een passende manier aan;  
- dient indien van toepassing zorgvuldig medicijnen toe volgens voorschrift/instructie.

**Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
- onderneemt direct actie en/of maatregelen bij onrust in de paardenkudde, afwijkingen in gedrag en/of bij afwijkingen in de uiterlijke kenmerken;  
- stuurt medewerkers op een passende manier aan;  
- dient indien van toepassing zorgvuldig medicijnen toe volgens voorschrift/instructie.

De onderliggende competenties zijn: Beslissen en activiteiten initiëren, Vakdeskundigheid toepassen

De onderliggende competenties zijn: Beslissen en activiteiten initiëren, Vakdeskundigheid toepassen

**B1-K1-W3: Geeft paarden beweging****Omschrijving**

De beginnend beroepsbeoefenaar bekijkt het beweegschema en/of overlegt met diens leidinggevende of de eigenaar van betreffende paard(en) over de beweging van de paarden. Deze brengt ze naar de wei of zet ze in de stapmolen. Indien nodig brengt deze beschermingsmiddelen aan bij de paarden en/of bedient de bewegingsapparatuur.

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
Deze bepaalt in welke mate en op welke manier de paarden beweging krijgen. Hierbij houdt deze rekening met het gebruiksdoel van het individuele paard, de beweegbehoefte en de eventuele beweegbeperkingen en stelt een beweegplan/-schema op.

**Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
Deze bepaalt in welke mate en op welke manier de paarden beweging krijgen. Hierbij houdt deze rekening met het gebruiksdoel van het individuele paard, de beweegbehoefte en de eventuele beweegbeperkingen en stelt een beweegplan/-schema op.

**Resultaat**

De paarden hebben beweging conform beweegplan ontvangen.

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
Het beweegschema/-plan van de paarden is opgesteld.

**Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
Het beweegschema/-plan van de paarden is opgesteld.

**Gedrag**

De beginnend beroepsbeoefenaar:  
- overlegt tijdig over de uit te voeren werkzaamheden;  
- zet bewegingsapparatuur vakkundig in en/of bevestigt de beschermingsmiddelen behendig;  
- geeft beweging volgens instructie/procedures/voorschriften/wet.

De onderliggende competenties zijn: Samenwerken en overleggen, Ethisch en integer handelen, Materialen en middelen inzetten, Instructies en procedures opvolgen, Vakdeskundigheid toepassen

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
- formuleert op heldere wijze de doelstellingen van de afzonderlijke paarden in het beweegplan.  
De onderliggende competenties zijn: Plannen en organiseren

**Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
- formuleert op heldere wijze de doelstellingen van de afzonderlijke paarden in het beweegplan.  
De onderliggende competenties zijn: Plannen en organiseren

**B1-K1-W4: Verzorgt de leef- en werkomgevingen****Omschrijving**

De beginnend beroepsbeoefenaar verzorgt de leefomgevingen van de paarden en de werkomgevingen van mensen en paarden. Deze ruimt de omgevingen op en maakt ze schoon en veilig voor gebruik. Deze maakt materialen, gereedschappen en apparatuur schoon en/of ruimt ze op na gebruik en voert het afval zoals restproducten, mest en/of materialen af volgens bedrijfsrichtlijnen of instructie van de leidinggevende/de ondernemer. Deze signaleert gebreken in de leef- en werkomgevingen of gebreken of storingen in bedrijfsuitrusting of inventaris en meldt deze bij diens leidinggevende/de ondernemer. In overleg onderhoudt deze de bedrijfsuitrusting en verricht klein onderhoud in de omgeving of doet bestellingen. Deze voert maatregelen uit ter voorkoming van ziekten en/of de verspreiding ervan.

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
Deze bepaalt de onderhoudswerkzaamheden voor de leef- en werkomgevingen en de bedrijfsuitrusting. Bij het bepalen van het onderhoud controleert deze de leef- en werkomgeving langs de huidige wet- en regelgeving, op storingen of afwijkingen. De beginnend beroepsbeoefenaar bepaalt welke maatregelen nodig zijn om ziekten of verspreiding van ziekten te voorkomen en/of controleert de maatregelen die zijn genomen om ziekten of verspreiding van ziekten te

**Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:**  
Deze bepaalt de onderhoudswerkzaamheden voor de leef- en werkomgevingen en de bedrijfsuitrusting. Bij het bepalen van het onderhoud controleert deze de leef- en werkomgeving langs de huidige wet- en regelgeving, op storingen of afwijkingen. De beginnend beroepsbeoefenaar bepaalt welke maatregelen nodig zijn om ziekten of verspreiding van ziekten te voorkomen en/of controleert de maatregelen die zijn genomen om ziekten of verspreiding van ziekten te

**B1-K1-W4: Verzorgt de leef- en werkomgevingen**

voorkomen. Bij urgente afwijkingen of storingen onderneemt deze direct actie.

voorkomen. Bij urgente afwijkingen of storingen onderneemt deze direct actie.

**Resultaat**

Er is op verschillende manieren gewerkt aan de veiligheid. De leef- en werkomgevingen zijn schoon en opgeruimd. Voorraden zijn geïnventariseerd.

Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:

De onderhoudswerkzaamheden zijn bepaald.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

De onderhoudswerkzaamheden zijn bepaald.

**Gedrag**

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- gebruikt deskundig en zorgvuldig de middelen/materialen tijdens de werkzaamheden;
- voert werkzaamheden veilig en volgens instructie of bedrijfsrichtlijnen uit;
- stemt helder af met de leidinggevende of de ondernemer;
- werkt hygiënisch;
- voert zorgvuldig voorraadbeheer uit;
- vertoont voorbeeldgedrag op en rond de (sport)locatie.

De onderliggende competenties zijn: Vakdeskundigheid toepassen, Materialen en middelen inzetten, Instructies en procedures opvolgen

Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:

- neemt doordachte beslissingen bij te nemen maatregelen;
- bepaalt deskundig de onderhoudswerkzaamheden voor de leef- en werkomgeving en/of de bedrijfsuitrusting.

De onderliggende competenties zijn: Beslissen en activiteiten initiëren

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

- neemt doordachte beslissingen bij te nemen maatregelen;
- bepaalt deskundig de onderhoudswerkzaamheden voor de leef- en werkomgeving en/of de bedrijfsuitrusting.

De onderliggende competenties zijn: Beslissen en activiteiten initiëren

## B1-K2: Trainen van paarden

### Complexiteit

De beginnend beroepsbeoefenaar traint paarden volgens standaardwerkwijze. Deze heeft de taak om het levende eigendom van en ander te trainen en voortgang te boeken. Paarden hebben een eigen wil die de beginnend beroepsbeoefenaar moet leren kennen en kunnen ombuigen naar wenselijk gedrag/resultaat. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over kennis van de training van paarden en over praktische vaardigheden om paarden te trainen. Deze speelt in op wisselende en onverwachte omstandigheden, zoals weersomstandigheden of het gedrag van het paard. Complicerende factoren zijn bodemgesteldheid, leeftijd van het paard en fysiologie van het paard. Het africhtingsniveau en temperament verschilt per paard, waardoor er agressie of paniek bij het paard kan optreden bij het hanteren. Dit geeft risico op ongelukken met mogelijk letsel tot gevolg voor paard en beginnend beroepsbeoefenaar.

### Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Door de grote diversiteit in sportieve mogelijkheden van de paarden en de verschillen tussen de wensen van de eigenaar en die sportieve mogelijkheden van het paard is de adviserende rol complex. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over specialistische kennis van gezondheid en gedrag van paarden in relatie tot sportbeoefening. Over specialistische kennis van de training van paarden en over specialistische praktische vaardigheden om paarden te trainen. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over adviesvaardigheden.

### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar vervult een uitvoerende rol bij het trainen van paarden. Dit doet deze zelfstandig binnen langdurige opdrachten. De beginnend beroepsbeoefenaar is verantwoordelijk voor diens eigen werk en voor de veiligheid van zichzelf, de paarden en omstanders. Daarnaast is deze verantwoordelijk voor het welzijn van de paarden.

### Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze draagt gedeelde verantwoordelijkheid voor het resultaat van het werk van anderen. Beslissingen rondom de training en het sporten van paarden neemt deze in overleg met de eigenaar van het paard.

### Vakkennis en vaardigheden

#### De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft kennis van de anatomie van het paard
- heeft kennis van diervriendelijkheid van materialen
- heeft kennis van gedrag van paarden
- heeft kennis van het exterieur van paarden
- heeft kennis van trainings- en africhtingsniveaus van paarden
- heeft kennis van trainingsleer
- kan (hindernis)materiaal en middelen toepassen
- kan harnachement gebruiken en onderhouden
- kan klanten informeren over trainingen
- kan lichaamstaal en fysieke gesteldheid van ruiter en paard observeren
- kan omgaan met verschillen in africhtingsniveau en temperament bij paarden
- kan paardensport uitoefenen op mbo-niveau

#### Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

- heeft kennis van de fysiologie van het paard
- heeft kennis van de ziekteleer van paarden
- heeft specialistische kennis van de anatomie van het paard
- heeft specialistische kennis van trainingsleer
- kan paardensport uitoefenen op instructeursniveau

## B1-K2-W1: Traint paarden aan de longe

### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar traint paarden aan de longe op basis van trainingsschema's. Deze kiest materialen en hulpmiddelen en longeert het paard met hulpteugels. Tijdens de training observeert deze hoe het paard reageert en stemt de training hierop af. Deze beoordeelt de voortgang van de trainingen. Hierover informeert deze op regelmatige basis de eigenaar van het paard, de leidinggevende of de instructeur.

### Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

## B1-K2-W1: Traint paarden aan de longe

Deze maakt trainingsschema's aan de longe voor paarden of stelt ze bij. Deze houdt rekening met het gewenste africhtingsniveau, gewenste conditie van het paard en beoordelingen van het paard van de mogelijkheden en beperkingen. Voor situaties waar dit moet beschrijft deze welke hulpmiddelen er nodig zijn.. De beginnend beroepsbeoefenaar longeert paarden naar eigen inzicht.

### Resultaat

Het paard is getraind aan de longe. Voortgang is gelogd of geregistreerd en besproken met de eigenaar van het paard, de leidinggevende en/of de instructeur.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:  
Trainingsschema's aan de longe zijn gemaakt/bijgesteld.

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- gebruikt materiaal en middelen correct en op basis van de vraag/het probleem dat speelt;
- hanteert een logische opbouw in de training;
- toont voldoende overwicht op het paard;
- heeft voldoende oog voor de omgevingsfactoren tijdens de training (bijv. bodemgesteldheid, weersomstandigheden)
- werkt volgens de veiligheidsvoorschriften;
- logt of registreert observaties kort en bondig ter overdracht;
- bespreekt de voortgang van het paard op heldere en/of empathische wijze met de eigenaar van het paard/leidinggevende/instructeur.

De onderliggende competenties zijn: Samenwerken en overleggen, Materialen en middelen inzetten, Instructies en procedures opvolgen

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:  
- maakt duidelijke trainingsschema's met doordachte suggesties voor hulpmiddelen/materialen of stelt deze bij;

De onderliggende competenties zijn: Formuleren en rapporteren

## B1-K2-W2: Traint paarden in een discipline binnen de paardensport

### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar traint paarden in een paardensport op mbo-niveau, zoals dressuur, springen, eventing, menen, grondwerk, paardencoaching voltige en draf- en rensport. Deze leest het trainingsprogramma en interpreteert de informatie. Tijdens de training observeert deze hoe het paard reageert en stemt de training hierop af. Deze beoordeelt de voortgang van de trainingen. Hierover informeert deze op regelmatige basis de eigenaar van het paard, de leidinggevende of de instructeur.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze traint paarden in een paardensport op instructeursniveau. In samenspraak met een leidinggevende of de eigenaar van het paard maakt deze een trainingsprogramma of stelt het bij. Deze beschrijft de mogelijkheden en de beperkingen van het paard en adviseert de eigenaar van het paard of de eigen leidinggevende over het vervolg van de trainingen.

### Resultaat

Paarden zijn getraind in een paardensport.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:  
Trainingsprogramma's in een paardensport zijn vastgesteld/bijgesteld en voorgelegd aan de eigenaar/leidinggevende.

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- beoefent paardensport volgens trainingsschema;
- sport en traint nauwkeurig/zorgvuldig volgens veiligheidsvoorschriften en regels rondom het dierenwelzijn;
- heeft voldoende oog voor de omgevingsfactoren tijdens de training (bijv. bodemgesteldheid,

## B1-K2-W2: Taint paarden in een discipline binnen de paardensport

weersomstandigheden);

- observeert het gedrag en fysieke gesteldheid van het paard nauwkeurig en past hierop de training of sportbeoefening aan;
- bespreekt de voortgang van het paard op heldere en empathische wijze met de eigenaar van het paard of de leidinggevende.

De onderliggende competenties zijn: Samenwerken en overleggen, Instructies en procedures opvolgen, Materialen en middelen inzetten

**Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:**

- maakt een duidelijk en overzichtelijk trainingsprogramma in de paardensport(en) van toepassing;
- adviseert de eigenaar/leidinggevende helder over het vervolg van de training.

De onderliggende competenties zijn: Formuleren en rapporteren



### B1-K3: Geven van paardrijlessen/trainingen en begeleiding

#### Complexiteit

De beginnend beroepsbeoefenaar coacht een (groep) paardensporter(s) tijdens lessen trainingen en de sport in het algemeen. Deze doet dit volgens standaardwerkwijze, afgestemd op de mogelijkheden van de combinaties paardensporter/paard. De complexiteit van deze taak wordt met name bepaald door de verschillende begripsniveaus, mentaliteit en bekwaamheid binnen (groepen) paardensporters, de verschillen tussen wensen en mogelijkheden van de combinaties paardensporter/paard en dat de beginnend beroepsbeoefenaar werkt met een levend dier en de chemie tussen paard en berijder. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over kennis van pedagogiek en didactiek en over praktische vaardigheden om les/training te geven. Deze speelt in op wisselende en onverwachte omstandigheden, zoals onwenselijk gedrag van paarden, sporter of omstanders.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze geeft les/training volgens standaardwerkwijzen en ontwikkelt ze naar eigen inzicht. Deze beschikt over specialistische kennis van pedagogiek en didactiek en over specialistische praktische vaardigheden om les/training en begeleiding te geven. Deze beschikt over cognitieve en specialistische praktische vaardigheden om problemen die zich voordoen tijdens de les/training/begeleiding op te lossen.

#### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar geeft zelfstandig coaching en begeleiding binnen een opdracht. Deze is medeverantwoordelijk voor diens eigen werk en voor de veiligheid van zichzelf, de paardensporters, de paarden en omstanders. Ook is deze verantwoordelijk voor het welzijn van de paarden.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze draagt verantwoordelijkheid van het eigen werk en is verantwoordelijk voor het resultaat van het werk van anderen.

#### Vakkennis en vaardigheden

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft kennis van begeleiding in verschillende contexten
- heeft kennis van de gebruikelijke vaktermen binnen de paardensport
- heeft kennis van de rijtechniek op mbo-niveau
- heeft kennis van didactiek/pedagogiek
- heeft kennis van gedrag van paarden
- heeft kennis van wedstrijdbegeleiding
- kan bedrijfshulpverlening (BHV) toepassen
- kan begeleidingsvaardigheden toepassen
- kan eerste hulp verlenen aan het paard
- kan ethische normen en waarden die in de organisatie en de paardensport gelden toepassen
- kan instructievaardigheden op mbo-niveau toepassen
- kan kreupelheid en andere ongemakken bij paarden signaleren
- kan motivatietechnieken toepassen bij paard en ruiter

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

- heeft kennis van de rijtechniek op instructeursniveau
- heeft specialistische kennis van de gebruikelijke vaktermen binnen de paardensport
- heeft specialistische kennis van didactiek/pedagogiek
- kan instructievaardigheden op instructeursniveau toepassen

### B1-K3-W1: Bereidt paardrijlessen/trainingen voor

#### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar leest het lesplan/trainingsplan en bijbehorende (les)doelen. Deze oriënteert zich op de mogelijke combinatie(s) en schat het niveau en de mogelijkheden in. Deze maakt een les-/trainingsplan waarbij de rijtechniek, mentale instelling van de paardensporter(s) en conditie van het paard geïntegreerd aan bod komen. Deze verzamelt benodigde materialen en richt een veilige (werk)omgeving in voor zichzelf, de paardensporter(s), paard(en) en eventuele omstanders.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze schat het niveau en de mogelijkheden van de combinatie(s) in, maakt lesplannen/trainingsplannen en een (les)doel/(les)doelen.

**B1-K3-W1: Bereidt paardrijlessen/trainingen voor****Resultaat**

Het lesschema/trainingsschema is gemaakt. De (werk)omgeving is voorbereid.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:  
Les-/Trainingsplannen zijn gemaakt.

**Gedrag**

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- stemt les-/trainingsschema bewust af op deelnemende combinatie(s) en (les)doel(en);
- maakt een logisch opgebouwd les-/trainingsschema, waarbij rekening is gehouden met de conditie van het paard en de rijtechniek van de paardensporter(s);
- zet materialen en/of hulpmiddelen op effectieve wijze in, waarbij rekening is gehouden met welzijn van de paarden en de veiligheid van sporters en paarden.

De onderliggende competenties zijn: Materialen en middelen inzetten, Beslissen en activiteiten initiëren

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

- formuleert een passend (les)doel/passende (les)doelen afgestemd op de combinaties paard/ruiter;
- formuleert duidelijke les-/trainingsplannen.

De onderliggende competenties zijn: Plannen en organiseren, Formuleren en rapporteren, Beslissen en activiteiten initiëren

**B1-K3-W2: Voert paardrijlessen/trainingen uit en begeleidt paardensporter(s) en paard(en)****Omschrijving**

De beginnend beroepsbeoefenaar voert de voorbereide paardrijles/training uit op mbo-niveau. Deze observeert tijdens de les/training de rijtechniek en mentale instelling van de paardensporter(s) en de conditie van het paard/de paarden. Indien noodzakelijk past deze de les of training aan op basis van bevindingen van die observatie. Deze zorgt ervoor dat de paarden na afloop van de rijles verzorging ontvangen en dat alle materialen worden opgeruimd. Indien sporters nog aanvullende begeleiding nodig hebben, biedt de beginnend beroepsbeoefenaar die. Deze informeert sporters desgevraagd over de wedstrijden, bijbehorende sportelementen en praktische zaken.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze voert de voorbereide paardrijles/training uit op instructeursniveau.

**Resultaat**

De les/training is uitgevoerd en materialen zijn opgeruimd. Paardensporters en paarden hebben desgevraagd begeleiding ontvangen.

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:  
N.v.t.

**Gedrag**

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- geeft heldere instructie/aanwijzingen of constructieve feedback;
- motiveert continu doelbewust de paardensporter(s);
- zet materialen en hulpmiddelen doeltreffend in;
- houdt nauwlettend de veiligheid in de gaten van het paard/de paarden, paardensporter(s), omstanders en het welzijn van het paard/de paarden;
- observeert het fysieke/mentale welzijn van paardensporters/sportteams en hun paarden;
- handelt adequaat op signalen;
- reageert duidelijk en representatief op vragen.

De onderliggende competenties zijn: Omgaan met verandering en aanpassen, Aansturen, Vakdeskundigheid toepassen

Voor Instructeur paardensport en -houderij geldt aanvullend:  
N.v.t.

#### B1-K4: Activiteiten/evenementen rondom de paardenhouderij of -sport (helpen) organiseren

##### Complexiteit

De beginnend beroepsbeoefenaar organiseert specifiek aan hen opgedragen paardgerichte activiteiten/evenementen volgens standaardwijze en naar eigen inzicht. De complexiteit van deze taak wordt met name bepaald door de grote diversiteit aan klantgroepen en de randvoorwaarden zoals verenigings- of bedrijfsbelangen, financiële middelen, personele capaciteit en accommodatie. De combinatie van deze taak met reguliere werkzaamheden is een complicerende factor. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over kennis van paardgerichte activiteiten/evenementen en over praktische vaardigheden om paardgerichte activiteiten/evenementen te organiseren en uit te voeren. De beginnend beroepsbeoefenaar speelt in op wisselende en onverwachte omstandigheden, zoals bij ziekte van juryleden/vrijwilligers of collega's.

##### Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze houdt overzicht van alle evenementen binnen de organisatie. Dit vergt inzicht in hoe voorzieningen en bemensing over het jaar heen zijn verspreid. Verder vereist het creativiteit en ondernemendheid om steeds tot prikkelende nieuwe evenementen te komen die het publiek graag bezoekt. Dit en de coördinatie van en delegatie aan medewerkers van specifieke evenementen maakt het werk complex. Een (gedelegeerd) evenement dat onvoldoende aandacht trekt of onveilig blijkt kan grote gevolgen hebben voor de onderneming, dit is een afbreukrisico waar de beginnend beroepsbeoefenaar aan blootgesteld is.

##### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar organiseert een aan hen opgedragen activiteit/evenement zelfstandig of levert een actieve bijdrage hieraan. Deze stemt de begroting en het draaiboek af met de leidinggevende/de ondernemer en is bij de uitvoering medeverantwoordelijk voor diens eigen werk, werk van collega's/vrijwilligers en voor de veiligheid van zichzelf, de paardensporters, de paarden en de omstanders.

##### Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:

Deze draagt verantwoordelijkheid voor het eigen werk rondom evenementorganisatie en is verantwoordelijk voor het resultaat van het werk van anderen. De begroting en draaiboeken stemt de beginnend beroepsbeoefenaar af met de ondernemer. Bij complexe vragen of problemen roept deze de hulp in van de ondernemer.

##### Vakkennis en vaardigheden

##### De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft basiskennis van begrotingen en financiële verantwoording voor evenementen
- heeft basiskennis van evenementenorganisatie
- heeft basiskennis van gesprekstechnieken
- heeft basiskennis van public relations
- heeft kennis van planningsmethoden
- kan (social) media bedrijfsmatig gebruiken
- kan begeleidingsvaardigheden toepassen
- kan een draaiboek opstellen
- kan evenementen organiseren
- kan werkinstructies geven

##### Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:

- heeft kennis van begrotingen en financiële verantwoording voor evenementen
- heeft kennis van creatieve denktechnieken
- heeft kennis van evenementenorganisatie
- heeft kennis van gesprekstechnieken
- heeft kennis van public relations
- kan een begroting voor evenementen opstellen
- kan evenementplanningen maken
- kan geschikte en aantrekkelijke evenementen bedenken

#### B1-K4-W1: Organiseert activiteiten/evenementen of levert een bijdrage

##### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar levert een bijdrage aan het organiseren van specifieke (kleinschalige) activiteiten/evenementen of organiseert ze zelf. Deze ontwikkelt voorlichtings-/informatie-/promotiemateriaal, maakt een draaiboek en bespreekt deze met de leidinggevende/de ondernemer. Deze stelt middelen en mensen vast voor de activiteit/het evenement en maakt een begroting. Deze zorgt dat het benodigde materiaal aanwezig is, richt

#### B1-K4-W1: Organiseert activiteiten/evenementen of levert een bijdrage

de omgeving in of controleert of het volgens draaiboek is gedaan. Deze neemt maatregelen om de veiligheid tijdens de activiteit/het evenement te garanderen. De beginnend beroepsbeoefenaar verzorgt de publiciteit voorafgaand aan de activiteit/het evenement.

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**

De beginnend beroepsbeoefenaar organiseert (een)(grootschalige) activiteit(en)/evenement(en) en beoordeelt de uitvoerbaarheid. Deze houdt rekening met materialen, de omgeving en, bij het borgen van de veiligheid, of er voldoende middelen en kennis in huis is. Zoniet, dan bedenkt deze welke acties er nodig zijn om dit op orde te brengen. Deze bepaalt de begroting en inventariseert de eventuele financiën. Indien er externe bedrijven gewenst zijn bij de activiteit/het evenement, dan onderhoudt deze de contacten en contracten. Deze bekijkt het netwerk rondom de activiteit/het evenement en schakelt dit netwerk in of stelt ze op de hoogte. Dit doet deze bijvoorbeeld door het schrijven van een persbericht voor de lokale krant of sociale media of door de omwonenden in te lichten.

#### Resultaat

Alle voorbereidingen voor het evenement zijn getroffen. De activiteit/Het evenement is gepromoot. Het draaiboek en de begroting van de activiteit/het evenement zijn vastgesteld en besproken met de leidinggevende/de ondernemer.

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**

De risico-inventarisatie is gemaakt en de financiën zijn in beeld. Waar nodig zijn afspraken vastgelegd. De begroting is bewaakt.

#### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- stelt een kostenbewuste en realistische begroting op;
- borgt bewust de veiligheid van de activiteit/het evenement;
- stelt overzichtelijk een realistisch draaiboek op;
- stemt helder af met de leidinggevende/de ondernemer.

De onderliggende competenties zijn: Presenteren, Plannen en organiseren, Beslissen en activiteiten initiëren

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**

- maakt een logisch onderbouwde risico-inventarisatie;
- stuurt tijdig bij naar aanleiding van de begroting.

De onderliggende competenties zijn: Bedrijfsmatig handelen

#### B1-K4-W2: Voert de activiteit/het evenement uit

#### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar zorgt voor instructie en informatie gedurende het evenement. Deze informeert collega's en vrijwilligers over de activiteit/het evenement, verdeelt de werkzaamheden en ziet hierop toe. Deze geeft instructies op de dag van de activiteit/het evenement en controleert dat de benodigde materialen aanwezig zijn, de omgeving is ingericht en dat de veiligheid tijdens de activiteit/het evenement geborgd is. Eventuele klachten, problemen of vragen van deelnemers, publiek, paardensporters, collega's of vrijwilligers vangt deze op. Indien dit binnen diens mogelijkheden en de bedrijfsrichtlijnen ligt, lost deze eventuele klachten en problemen op. Na afloop evalueert deze de activiteit/het evenement met collega's, vrijwilligers en de leidinggevende/de ondernemer en formuleert de sterke punten en verbeterpunten.

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**

Tijdens de activiteiten gaat deze nieuwe relaties aan of onderhoudt deze relaties met klanten en/of publiek en treedt op als woordvoerder voor bijvoorbeeld pers en overheden.

#### Resultaat

Collega's en vrijwilligers zijn geïnformeerd over de werkzaamheden. De activiteit/Het evenement is uitgevoerd en geëvalueerd.

**Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:**

Contacten en klantrelaties zijn gelegd of aangehaald. Pers en/of overheid is te woord gestaan en/of een eventuele terugkoppeling op social media is gegeven/geregeld. Vragen en/of klachten zijn afgehandeld.

## B1-K4-W2: Voert de activiteit/het evenement uit

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- overlegt tijdig en regelmatig met collega's en vrijwilligers over de uit te voeren werkzaamheden;
- geeft duidelijke instructies/aanwijzingen of antwoord op vragen;
- vangt adequaat bezoekersreacties op en handelt ze op een passende manier af;
- controleert regelmatig het functioneren van de vrijwilligers en stuurt zo nodig bij.

De onderliggende competenties zijn: Aansturen, Met druk en tegenslag omgaan

Voor Bedrijfsleider paardensport en -houderij geldt aanvullend:

- klachten en/of problemen zijn correct opgevangen of opgelost;
- schrijft inspirerende teksten ten behoeve van de activiteit/het evenement of licht tijdig de omwonenden in.

De onderliggende competenties zijn: Met druk en tegenslag omgaan, Relaties bouwen en netwerken

## B1-K5: Werken aan deskundigheid

### Complexiteit

De beginnend beroepsbeoefenaar verricht werkzaamheden ten behoeve van de kwaliteit van de dienstverlening door te werken aan diens eigen deskundigheid. Deze past daarbij algemene beroepsvaardigheden toe als communicatievaardigheden, rapportage-, evaluatie- en reflectievaardigheden. Bij het uitvoeren van de organisatiegebonden taken werkt deze aan de hand van standaardprocessen en procedures. Deze maakt gebruik van kennis van het werkveld/de sector, de organisatie en zorg om veiligheid en welzijn.

### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar voert diens taken zelfstandig uit en draagt daarvoor zelf verantwoordelijkheid onder begeleiding van de leidinggevende of expert. De beginnend beroepsbeoefenaar is verantwoordelijk voor diens aandeel in de samenwerking met collega's en anderen.

### Vakkennis en vaardigheden

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft kennis van de actuele ontwikkelingen in de paardenbranche/-sector
- kan de eigen specifieke expertise zichtbaar maken en delen binnen en buiten de organisatie
- kan de meerwaarde van de professie van collega's en andere professionals herkennen en erkennen
- kan feedbackvaardigheden toepassen
- kan gesprekstechnieken toepassen
- kan reflectievaardigheden toepassen
- kan vergadertechnieken toepassen

## B1-K5-W1: Houdt de ontwikkelingen van het vakgebied bij

### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar houdt ontwikkelingen in de sector bij, zoals maatschappelijke, technologische en vakinhoudelijke ontwikkelingen, en houdt zich op de hoogte van actuele wet- en regelgeving met betrekking tot de beroepsuitoefening en de actuele visie binnen de sector. Deze leest daarvoor vakbladen/vakliteratuur en/of volgt bijscholing/workshops en neemt deel aan inhoudelijke discussies met collega's en anderen over bijvoorbeeld het beleid van de organisatie, rijtechnisch beleid, beroepstaken en werkzaamheden. Zo levert de beginnend beroepsbeoefenaar een bijdrage aan de ontwikkeling van de beroepsuitoefening. Tevens draagt deze de beroeps- en organisatievisie uit naar anderen.

### Resultaat

Actuele kennis van het vakgebied is uitgedragen naar anderen.

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- houdt de vakinhoudelijke ontwikkelingen en veranderende wet- en regelgeving in de sector bij;
- draagt eigen kennis en expertise begrijpelijk over.

De onderliggende competenties zijn: Formuleren en rapporteren, Vakdeskundigheid toepassen, Leren

## B1-K5-W2: Werkt aan de eigen professionele ontwikkeling

### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar reflecteert op het eigen functioneren, vraagt om feedback over het eigen functioneren en geeft feedback aan anderen. Deze stelt samen met de leidinggevende/de ondernemer of expert een persoonlijk ontwikkelplan op en onderneemt stappen om vakkennis, vaardigheden en beroepshouding te verbeteren. Zo ontwikkelt de beginnend beroepsbeoefenaar zichzelf.

### Resultaat

De beginnend beroepsbeoefenaar heeft op verschillende manieren gewerkt aan de eigen professionele ontwikkeling. Een evaluatie is uitgevoerd. Eventuele verbeterpunten voor toekomstig optreden zijn geformuleerd.

## B1-K5-W2: Werkt aan de eigen professionele ontwikkeling

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- gebruikt feedback doelbewust om zich verder te ontwikkelen;
- formuleert meetbare, uitdagende en haalbare verbeterpunten voor diens werkzaamheden en toont doelgerichtheid in het halen hiervan.

De onderliggende competenties zijn: Leren, Plannen en organiseren

## 2. Generieke onderdelen

Elke kwalificatie kent - naast (beroepsgerichte) specifieke kwalificatie-eisen - ook generieke kwalificatie-eisen.

### Nederlandse taal

Het generieke examenonderdeel Nederlandse taal maakt deel uit van elke kwalificatie in dit kwalificatiedossier. De referentieniveaus en de kwalificatie-eisen voor dit generieke onderdeel zijn opgenomen in bijlage 1 bij het Besluit referentieniveau Nederlandse taal en rekenen. Deze bijlage is te vinden op <https://wetten.overheid.nl/BWBR0027879> en vormt integraal onderdeel van het kwalificatiedossier.

### Rekenen

Het generieke examenonderdeel rekenen maakt deel uit van elke kwalificatie in dit kwalificatiedossier. De referentieniveaus en de kwalificatie-eisen voor dit generieke onderdeel zijn opgenomen in de bijlagen 2 en 3 bij het Besluit referentieniveaus Nederlandse taal en rekenen. Deze bijlage is te vinden op <https://wetten.overheid.nl/BWBR0027879> en vormt integraal onderdeel van het kwalificatiedossier.

### Loopbaan en burgerschap

Het generieke examenonderdeel loopbaan en burgerschap maakt deel uit van elke kwalificatie in dit kwalificatiedossier. De kwalificatie-eisen voor dit generieke onderdeel zijn opgenomen in bijlage 1 bij het Examen- en kwalificatiebesluit beroepsopleidingen WEB. Deze bijlage is te vinden op <https://wetten.overheid.nl/BWBR0027963> en vormt integraal onderdeel van het kwalificatiedossier.

### Engels (alleen voor niveau 4)

Het generieke examenonderdeel Engels maakt deel uit van elke kwalificatie op mbo-niveau 4 in dit kwalificatiedossier. De referentieniveaus en de kwalificatie-eisen voor dit generieke onderdeel zijn opgenomen in bijlage 2 bij het Examen- en kwalificatiebesluit beroepsopleidingen WEB. Deze bijlage is te vinden op <https://wetten.overheid.nl/BWBR0027963> en vormt integraal onderdeel van het kwalificatiedossier.



# Profieldeel

## P1 Vakbekwaam medewerker paardensport en -houderij

### Mbo-niveau

3

### Typering van het beroep

De beginnend beroepsbeoefenaar houdt zich vooral bezig met de dagelijkse verzorging en beweging van paarden. Deze heeft een signalerende en proactieve houding ten aanzien van de gezondheid en het welzijn van paarden en de (sport)locatie. Deze geeft paardrijlessen/trainingen en traint paarden.

### Beroepsvereisten

Nee

## P2 Bedrijfsleider paardensport en -houderij

### Mbo-niveau

4

### Typering van het beroep

De beginnend beroepsbeoefenaar heeft de leiding over het bedrijf en ondersteunt de ondernemer. De beginnend beroepsbeoefenaar is verantwoordelijk voor de dagelijkse verzorging van de paarden. Ook heeft deze een ondernemende, commerciële en proactieve beroepshouding. Deze ziet maatschappelijke ontwikkelingen en trends als kansen voor de onderneming. Hierbij heeft deze voortdurende aandacht voor de wensen en (on)mogelijkheden van klanten, maar ook inbreng van medewerkers.

### Beroepsvereisten

Nee

## P2-K1 Voert commerciële activiteiten uit in paardensport of -houderij

### Complexiteit

De beginnend beroepsbeoefenaar werkt bij de aankoop en verkoop van paarden volgens standaardwerkwijze en naar eigen inzicht. De complexiteit bij de advisering wordt met name bepaald door de grote diversiteit aan klanten, externe adviseurs en verschillen tussen de wensen van de klanten en mogelijkheden van de paarden. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over de praktische en cognitieve vaardigheden om een netwerk op te bouwen en/of te onderhouden. Deze beschikt over specialistische kennis en vaardigheden ten aanzien van de aan- en verkoop van paarden.

### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar werkt zelfstandig binnen diens bevoegdheid in de begeleiding van de aan- of verkoop van paarden voor klanten en stemt bij de verkoop geregeld af met de eigenaar van de paarden. De beginnend beroepsbeoefenaar is verantwoordelijk voor de resultaten van de eigen activiteiten.

### Vakkennis en vaardigheden

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft kennis van de markt
- heeft kennis van juridische zaken zoals contracten en garantiebepalingen
- heeft specialistische kennis van de ziekteleer van paarden
- heeft specialistische kennis van het exterieur van paarden
- heeft specialistische kennis van kreupelheid van het paard
- heeft specialistische kennis van rastypische eigenschappen en mogelijkheden
- kan fok- en trainingsgegevens, veterinaire rapporten en/of andere bronnen interpreteren
- kan kansen tot klantbinding signaleren
- kan onderhandelings technieken toepassen
- kan persoonlijke presentatietechnieken inzetten

## P2-K1-W1 Verzorgt de interactie met klanten

### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar informeert (potentiële) klanten over het aanbod van de onderneming. Op basis van het klantgesprek schat de beginnend beroepsbeoefenaar het potentieel van de klant in en bepaalt de vervolgstappen in het contact. De beginnend beroepsbeoefenaar doet een mondeling of schriftelijk aanbod aan de klant en kijkt naar mogelijkheden voor klantenbinding en promotie van de onderneming. Wanneer nodig onderhandelt de beginnend beroepsbeoefenaar met de klant en doet eventueel een hernieuwd aanbod om met de klant tot overeenstemming te komen.

### Resultaat

Klanten zijn geïnformeerd en/of hebben een aanbod ontvangen.

## P2-K1-W1 Verzorgt de interactie met klanten

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- ontvangt klanten op vriendelijke wijze;
- past gesprekstechnieken toe om klanten te binden en overtuigen;
- neemt weloverwogen risico's bij het verwerven van opdrachten en/of klanten, het offreren en/of in het onderhandelingsproces.

De onderliggende competenties zijn: Relaties bouwen en netwerken, Ondernemend en commercieel handelen

## P2-K1-W2 Inventariseert de wensen van klanten en adviseert bij aankoop en verkoop van paarden

### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar inventariseert specifieke wensen en haalt informatie op bij klanten en/of deskundigen. De beginnend beroepsbeoefenaar adviseert klanten over de aan- of verkoop van paarden en begeleidt de aankoop en/of verkoop. Daarbij maakt deze gebruik van standaardcontracten en zorgt ervoor dat alle betrokken partijen tevreden zijn over de aankoop en/of verkoop.

### Resultaat

De paardensporters of eigenaren hebben passend advies en/of begeleiding over aankoop en verkoop van (een) paard(en) ontvangen.

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- inventariseert actief de wensen van de klant en vraagt door als dat niet meteen duidelijk is;
- licht de afwegingen helder toe;
- handelt nauwkeurig en conform wet- en regelgeving;
- beantwoordt vragen van koper en/of verkoper op deskundige en begrijpelijke wijze.

De onderliggende competenties zijn: Begeleiden, Op de behoeften en verwachtingen van de "klant" richten, Presenteren

## P2-K1-W3 Onderzoekt paarden voor aankoop en verkoop

### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar observeert de paarden om hun eigenschappen te beoordelen. Deze bestudeert fok- en trainingsgegevens, veterinaire rapporten en/of andere bronnen. Deze analyseert de gegevens en vergelijkt ze met de wensen en behoeften van de klant. Op basis van alle gegevens formuleert deze een advies.

### Resultaat

Het advies is opgesteld.

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- analyseert verschillende bronnen nauwkeurig;
- trekt logische conclusies op basis van onderzoek;
- stelt een helder en bruikbaar advies op;

De onderliggende competenties zijn: Formuleren en rapporteren, Analyseren, Onderzoeken

## P2-K2 Voert bedrijfsvoeringstaken uit in paardensport of -houderij

### Complexiteit

De beginnend beroepsbeoefenaar werkt volgens standaardwerkwijze en eigen inzicht (combineren van standaardwerkwijze). De complexiteit van deze taak wordt met name bepaald door de omvang van het bedrijf (omzet, personeel, staf), de diversiteit van de werkzaamheden, de organisatievorm en -structuur en de bedrijfsdoelstellingen. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over specialistische kennis en –vaardigheden voor de bedrijfsvoering. De beginnend beroepsbeoefenaar speelt in op wisselende en onverwachte omstandigheden en voert werk uit dat hoge afbreukrisico's kent.

### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar werkt zelfstandig binnen diens bevoegdheid. Werkzaamheden of beslissingen buiten diens bevoegdheid stemt de beginnend beroepsbeoefenaar af met de ondernemer. De beginnend beroepsbeoefenaar is verantwoordelijk voor het eigen werk en voor de resultaten van het team.

### Vakkennis en vaardigheden

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft kennis van actuele ontwikkelingen in de wet- en regelgeving rondom de paardenhouderij
- heeft kennis van financiële zaken binnen de paardenhouderij
- heeft kennis van gedrag van paarden
- heeft kennis van juridische zaken zoals contracten, garantiebepalingen, openingstijden en vergunningen
- heeft kennis van personeelsbeleid en arbobeleid
- kan bedrijfsmatige informatie analyseren en interpreteren
- kan begeleidingsgesprekken voeren
- kan feedback geven
- kan werkinstructies geven

## P2-K2-W1 Plant en verdeelt dagelijkse werkzaamheden

### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar stelt een weekplanning op van de dagelijkse werkzaamheden, zoals de dagelijkse verzorging/beweging van de paarden en de leef- werkomgevingen. De beginnend beroepsbeoefenaar verdeelt de reguliere werkzaamheden en bepaalt de menskracht, middelen en materialen. Bij het verdelen van de werkzaamheden houdt deze beginnend beroepsbeoefenaar rekening met de kwaliteiten van de medewerkers, de beschikbare middelen en met de actuele ontwikkelingen met betrekking tot wet- en regelgeving. Deze stelt de medewerkers op de hoogte van de werkverdeling en bewaakt de planning. Indien nodig neemt de beginnend beroepsbeoefenaar maatregelen. Bij gewijzigde omstandigheden past deze bijvoorbeeld de planning aan.

### Resultaat

De weekplanning is gemaakt en eventueel bijgesteld.  
Medewerkers zijn geïnformeerd over de planning.

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- maakt een reële en gedetailleerde planning;
- onderbouwt helder de overwegingen in de planning aan de ondernemer;
- zet medewerkers in, rekening houdend met hun capaciteiten;
- legt helder aan de medewerkers uit hoe de werkzaamheden zijn verdeeld.

De onderliggende competenties zijn: Samenwerken en overleggen, Plannen en organiseren

## P2-K2-W2 Begeleidt medewerkers op vaktechnisch gebied

### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar begeleidt (nieuwe) medewerkers, vrijwilligers en/of stagiairs bij het uitvoeren van de reguliere vaktechnische werkzaamheden. De beginnend beroepsbeoefenaar beantwoordt vragen en ziet erop toe dat de medewerkers, vrijwilligers en/of stagiairs de reguliere werkzaamheden uitvoeren conform de gemaakte afspraken, bedrijfsprocedures en de eisen met betrekking tot arbo, veiligheid, milieu en duurzaamheid. De

## P2-K2-W2 Begeleidt medewerkers op vaktechnisch gebied

beginnend beroepsbeoefenaar motiveert en stimuleert hen. Waar nodig lost de beginnend beroepsbeoefenaar problemen in de directe werkuitvoering op.

### Resultaat

De medewerkers/vrijwilligers/stagiairs zijn begeleid en geïnformeerd over opdracht, voorschriften en procedures. Eventuele problemen in de directe werkuitvoering zijn besproken en opgelost.

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- draagt kennis en expertise over door middel van duidelijke instructies, aanwijzingen en feedback;
- overlegt over te nemen maatregelen met de ondernemer;
- toont een professionele houding naar medewerkers toe.

De onderliggende competenties zijn: Aansturen, Begeleiden

## P2-K2-W3 Handelt de (financiële) administratie af

### Omschrijving

In overleg met de ondernemer handelt de beginnend beroepsbeoefenaar de administratie af. Deze registreert en archiveert zelf financiële gegevens of besteedt dit uit. De beginnend beroepsbeoefenaar stelt indien van toepassing nota's op voor geleverde producten/diensten, controleert en verwerkt inkoopnota's en handelt facturen af.

### Resultaat

De administratie is op orde en de in- en uitgaande nota's zijn afgehandeld.

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- controleert of de administratie voldoet aan de kwaliteitseisen;
- controleert inkoopnota's systematisch op juistheid en volledigheid;
- handelt in- en uitgaande nota's volgens instructies en bedrijfsprocedures af.

De onderliggende competenties zijn: Formuleren en rapporteren, Kwaliteit leveren, Instructies en procedures opvolgen

## P2-K3 Optimaliseert de bedrijfsvoering

### Complexiteit

De beginnend beroepsbeoefenaar denkt mee in het verbeteren van de onderneming, op financieel vlak en kwaliteit van de dienstverlening. Deze werkzaamheden zijn bedrijfsgebonden en niet routinematig van aard. Om mee te denken over beleid of efficiëntie zijn onderzoeksvaardigheden en analyserend vermogen nodig. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over presentatievaardigheden om zijn advies over te brengen.

### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar werkt zelfstandig binnen diens bevoegdheid. Werkzaamheden of beslissingen buiten diens bevoegdheid stemt deze af met de ondernemer.

### Vakkennis en vaardigheden

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft kennis van contracten
- heeft kennis van kwaliteitsmanagement
- heeft kennis van leverings-, betalings- en verkoopvoorwaarden
- heeft kennis van organisatievormen en hoe ze werken
- heeft kennis van personeelsbeleid
- heeft kennis van voorraadbeheer
- heeft kennis van wet- en regelgeving m.b.t. starten en exploiteren van een onderneming
- heeft kennis van zorgsystemen en toepassing ervan
- kan complexe informatie helder overdragen op anderen
- kan onderhandelings technieken toepassen
- kan presentaties geven

## P2-K3-W1 Onderzoekt personeelsbeleid en doet aanbevelingen

### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar onderzoekt welk personeelsbeleid het beste past bij de onderneming. Deze onderzoekt hiervoor de bedrijfsrichtlijnen en cao's uit de branche en stelt een begroting op voor personeelskosten. Deze analyseert de doelstellingen, productiviteit, het personeelsbudget en personeelsplanningen zoals omschreven in het personeelsbeleid. Op basis van deze bedrijfsanalyse bepaalt deze de kwalitatieve (type functies) en kwantitatieve (hoeveelheid) personeelsbehoefte. De beginnend beroepsbeoefenaar controleert of er in-, door- of uitstroom van medewerkers mogelijk is. De beginnend beroepsbeoefenaar bepaalt de eventuele financiële consequenties (kosten en baten) en de haalbaarheid van de mogelijkheden en vervolgacties.

### Resultaat

Er is een onderbouwd personeelsbeleid en in- door- en uitstroom van medewerkers is in kaart gebracht.

### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- gebruikt bronnen adequaat voor informatie;
- combineert, analyseert en toetst verzamelde informatie kritisch;
- maakt een rationele inschatting van het benodigde personeel op basis van de gegevens;
- maakt correcte berekeningen en trekt op basis daarvan logische conclusies;
- schrijft een volledig en logisch gestructureerd personeelsbeleid.

De onderliggende competenties zijn: Beslissen en activiteiten initiëren, Formuleren en rapporteren, Analyseren, Ondernemend en commercieel handelen

## P2-K3-W2 Doet voorstellen voor inkoop producten/diensten

### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar onderzoekt welke externe diensten, producten of samenwerkingsverbanden nodig zijn voor de onderneming en/of waarmee de onderneming zich kan positioneren in de markt. De beginnend beroepsbeoefenaar evalueert bestaande overeenkomsten en afspraken en beziet welke producten/diensten aansluiten op de visie van de onderneming en/of de vraag onderscheidend zijn ten opzichte van concurrenten en klanten. De beginnend beroepsbeoefenaar inventariseert potentiële leveranciers, uitvoerders, partners, vraagt

#### P2-K3-W2 Doet voorstellen voor inkoop producten/diensten

offertes op, onderzoekt geschiktheid en betrouwbaarheid en maakt op basis van kwaliteit en/of prijs een keuze voor een geschikte partij. Deze presenteert diens keuze als voorstel aan de ondernemer. In afstemming met de ondernemer onderhandelt deze met derden over aspecten als prijzen, kwaliteit en leveringsvoorwaarden en legt afspraken vast in overeenkomsten.

##### Resultaat

Onderzoek is gedaan. Een voorstel voor inkoop van diensten of producten is opgesteld en besproken met de ondernemer.

##### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- gebruikt bronnen adequaat voor het verzamelen van informatie;
- doet voorstel voor planmatige en kostenbewuste inkoop;
- maakt een realistische inschatting van de financiële risico's;
- berekent de financiële consequenties van het zakendoen met derden en gaat na of de gemaakte afspraken nog actueel zijn;
- onderzoektkritisch of samenwerking nog bijdraagt aan de ondernemingsdoelstellingen.

De onderliggende competenties zijn: Onderzoeken, Ondernemend en commercieel handelen, Bedrijfsmatig handelen

#### P2-K3-W3 Evalueert en/of ontwikkelt kwaliteitsbeleid

##### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar oriënteert zich op het kwaliteitsbeleid, bijvoorbeeld ten aanzien van arbeidsomstandigheden, duurzaamheid, paardenwelzijn en veiligheid. Deze bepaalt wat er ontbreekt of aangepast kan worden en selecteert passende zorgsystemen waarbij deze rekening houdt met de geldende wet- en regelgeving, de mogelijkheden uit zorgsystemen en het kwaliteitsbeleid van het bedrijf. De beginnend beroepsbeoefenaar evalueert of de procedures en werkinstructies uit het huidige kwaliteitszorgsysteem werkbaar zijn en nageleefd worden en past deze aan als dat nodig is en/of formuleert werkbare procedures en werkinstructies en instrueert de medewerkers daarover.

##### Resultaat

Het kwaliteitsbeleid is geëvalueerd en eventueel herformuleerd. Medewerkers zijn geïnformeerd over de procedures of werkinstructies uit het zorgsysteem.

##### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- verzamelt en combineert alle benodigde informatie voor het evalueren van het bestaande en/of het kiezen van een (nieuw) kwaliteitszorgsysteem;
- formuleert gestructureerde procedures en werkinstructies die uitvoerbaar zijn voor de medewerkers;
- volgt wettelijke richtlijnen en voorschriften op bij het opstellen en/of aanpassen van beleid, procedures en werkinstructies;
- controleert of medewerkers de procedures en werkinstructies begrijpen en kunnen toepassen.

De onderliggende competenties zijn: Aansturen, Formuleren en rapporteren, Analyseren

#### P2-K3-W4 Bewaakt de financiën

##### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar bewaakt de continuïteit en winstgevendheid van de onderneming. De beginnend beroepsbeoefenaar bepaalt mogelijke efficiencyverbetering en/of terugdringing van de kosten en voert ze uit. De beginnend beroepsbeoefenaar stelt het financieel beleid vast door de jaarrekening (balans en resultaatrekening) en de financiële prognoses te vertalen naar een begroting. De beginnend beroepsbeoefenaar bepaalt de investeringen voor efficiencyverbeteringen en/of terugdringen van de kosten op de korte en langere termijn en stelt hiervoor een begroting op. De beginnend beroepsbeoefenaar formuleert verbeteracties, stemt af met de ondernemer en voert eventueel de verbeteracties uit.

**Resultaat**

Efficiencyverbeteringen en/of getroffen maatregelen om kosten terug te dringen zijn voorgesteld.

**Gedrag**

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- weegt bij het bepalen van investeringen de kosten en baten nauwkeurig af;
- analyseert gegevens, waarna deze logische conclusies trekt;
- verwerkt op adequate wijze duurzaamheidsprincipes in argumentatie;
- formuleert plannen tot kostenbesparing met onderbouwde argumenten;
- stemt af met de ondernemer over de ontwikkelingen en verbetermogelijkheden;
- informeert de medewerkers helder over efficiencyverbetering.

De onderliggende competenties zijn: Ondernemend en commercieel handelen, Creëren en innoveren



### P3 Instructeur paardensport en -houderij

#### Mbo-niveau

4

#### Typering van het beroep

De instructeur paardensport en -houderij geeft paardrijlessen/trainingen en traint paarden op een hoger niveau dan de vakbekwaam medewerker paardensport en -houderij en de bedrijfsleider paardensport en -houderij. De eerstgenoemde coacht recreatieve en professionele paardensporters op langere termijn. De instructeur paardensport werkt niet alleen aan de rijtechnische ontwikkeling van de paardensporter/paard combinatie maar ook aan de mentale en fysieke ontwikkeling van de sporter. De instructeur paardensport bepaalt wedstrijdplannen, les-/trainingsplannen en zorgt ervoor dat de onderneming voldoet aan wat er nodig is om tot rijtechnisch niveau te komen. De instructeur paardensport fungeert op dit gebied als vraagbaak voor klanten en collega's. De wensen en (on)mogelijkheden van de paardensporters zijn belangrijke uitgangspunten voor hen. De instructeur paardensport kan omgaan met een grote diversiteit aan klantgroepen, met uiteenlopende belangen. Hierbij heeft deze een professionele en proactieve houding.

#### Beroepsvereisten

Nee

### P3-K1 Voert commerciële en klantgerichte activiteiten uit in paardensport of -houderij

#### Complexiteit

De beginnend beroepsbeoefenaar werkt bij de aankoop en verkoop volgens standaardwerkwijzen en naar eigen inzicht. De complexiteit bij de advisering wordt met name bepaald door de grote diversiteit aan klanten, leveranciers en externe adviseurs en door de verschillen tussen de wensen van de klanten en mogelijkheden van de paarden. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over feiten en theoretische kennis in brede contexten van het werkgebied om een netwerk op te bouwen en/of te onderhouden. Deze beschikt over specialistische kennis en vaardigheden ten aanzien van de aan- en verkoop van paarden en speelt bij de aan- en verkoop van paarden in op wisselende en onverwachte omstandigheden, zoals tussentijds opkomende verborgen gebreken (bijv. angsten of ziekte bij paarden, een gedragsprobleem op stal of omgang van het dier met een nieuwe paardenkudde).

#### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar werkt zelfstandig binnen diens bevoegdheid aan de begeleiding van de aan- of verkoop van paarden voor klanten en stemt bij de verkoop geregeld af met de eigenaar van de paarden. De beginnend beroepsbeoefenaar is verantwoordelijk voor de resultaten van diens eigen activiteiten.

#### Vakkennis en vaardigheden

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft kennis van verschillende trainings- en africhtingsniveaus van paarden
- heeft specialistische kennis van de ziekteleer van paarden
- heeft specialistische kennis van het exterieur van paarden
- heeft specialistische kennis van kreupelheid van het paard
- heeft specialistische kennis van rastypische eigenschappen en mogelijkheden
- kan gesprekstechnieken toepassen
- kan persoonlijke presentatietechnieken inzetten

### P3-K1-W1 Inventariseert de wensen van klanten en adviseert bij aankoop en verkoop van paarden

#### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar inventariseert specifieke wensen en haalt informatie op bij klanten en/of deskundigen. De beginnend beroepsbeoefenaar adviseert klanten over de aan- of verkoop van paarden en begeleidt de aankoop en/of verkoop. Daarbij maakt deze gebruik van standaardcontracten en zorgt ervoor dat alle betrokken partijen tevreden zijn over de aankoop en/of verkoop.

#### Resultaat

De paardensporters of eigenaren hebben passend advies en/of begeleiding over aankoop en verkoop van (een) paard(en) ontvangen.

### P3-K1-W1 Inventariseert de wensen van klanten en adviseert bij aankoop en verkoop van paarden

#### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- inventariseert actief de wensen van de klant en vraagt door als dat niet meteen duidelijk is;
- licht de afwegingen helder toe;
- handelt nauwkeurig en conform wet- en regelgeving;
- beantwoordt vragen van koper en/of verkoper op deskundige en begrijpelijke wijze.

De onderliggende competenties zijn: Begeleiden, Presenteren, Op de behoeften en verwachtingen van de "klant" richten

### P3-K1-W2 Onderzoekt paarden voor aankoop en verkoop

#### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar observeert de paarden om hun eigenschappen te beoordelen. Deze bestudeert fok- en trainingsgegevens, veterinaire rapporten en/of andere bronnen. Deze analyseert de gegevens en vergelijkt ze met de wensen en behoeften van de klant. Op basis van alle gegevens formuleert deze een advies.

#### Resultaat

Het advies is opgesteld.

#### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- analyseert verschillende bronnen nauwkeurig;
- trekt logische conclusies op basis van onderzoek;
- stelt een helder en bruikbaar advies op;

De onderliggende competenties zijn: Formuleren en rapporteren, Analyseren, Onderzoeken

### P3-K1-W3 Coacht paardensporters

#### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar coacht paardensporters bij hun mentale, fysieke en rijtechnische ontwikkeling. Deze coacht individuele paardensporters en/of teams. De beginnend beroepsbeoefenaar adviseert bij de planning van wedstrijdactiviteiten op de lange termijn. Deze onderhoudt een functionele relatie met de paardensporters en hun sociale omgeving, waarbij deze de individuele ontwikkeling en eventuele knelpunten bespreekt. Deze neemt indien mogelijk maatregelen om knelpunten op te lossen en bespreekt hoe de rijtechnische ontwikkeling van de combinatie zich vertaalt in een lange termijnwedstrijdplanning. De beginnend beroepsbeoefenaar stelt normen en bewaakt waarden, met name ten aanzien van dierenwelzijn. Deze besteedt aandacht aan sportiviteit en de betrokkenheid van de paardensporters bij de sport. De beginnend beroepsbeoefenaar spreekt paardensporters aan op hun sportgedrag en informeert hen over sportrelevante zaken als veiligheid, sportkleding, regels en voorschriften.

#### Resultaat

Mentale, fysieke en rijtechnische ontwikkeling en knelpunten zijn besproken. Er is gewerkt aan de ontwikkeling van de ruiter en het paard. De wedstrijdplanning is op-/bijgesteld.

#### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- geeft paardensporters constructieve feedback over hun mentale, fysieke en/of rijtechnische ontwikkeling en toekomstige mogelijkheden op empathische wijze;
- draagt eigen kennis en expertise op heldere wijze over;
- motiveert paardensporters op passende wijze om uitdagingen aan te gaan;
- adviseert paardensporters op passende wijze hoe ze wedstrijden aan kunnen pakken;
- handelt in lijn met de binnen de organisatie en de paardensport geldende ethische normen en waarden;
- stemt de geplande wedstrijden op elkaar af.

De onderliggende competenties zijn: Begeleiden, Ethisch en integer handelen, Relaties bouwen en netwerken

**Omschrijving**

De beginnend beroepsbeoefenaar bespreekt de wensen van de sporters, observeert de paardensporter/paard combinatie en analyseert de beschikbare trainingsgegevens. Deze beoordeelt de rijtechnische ontwikkeling van de combinaties, alsmede de actuele prestaties, aanleg en ontwikkelingspotentie en maakt hierop een strategisch plan. Deze analyseert factoren die van invloed zijn op de prestaties en registreert diens bevindingen. Op verzoek rapporteert deze aan belanghebbenden over de toekomstige mogelijkheden voor de combinatie.

**Resultaat**

De vorderingen zijn geregistreerd en geëvalueerd met de paardensporter.

**Gedrag**

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- combineert verschillende gegevens tot relevante informatie;
- maakt een logisch strategische plan om de rijtechniek te verbeteren;
- registreert vorderingen kort, bondig en motiverend;
- evalueert vorderingen constructief met de paardensporter.

De onderliggende competenties zijn: Begeleiden, Ethisch en integer handelen, Analyseren

### P3-K2 Voert bedrijfsvoeringstaken uit in paardensport of -houderij

#### Complexiteit

De beginnend beroepsbeoefenaar neemt in de afwezigheid van de leidinggevende de dagelijkse werkzaamheden over, volgens standaardwerkwijze en eigen inzicht (combineren van standaardwerkwijze). De complexiteit van deze taak wordt met name bepaald door de omvang van het bedrijf (omzet, personeel, staf), de diversiteit van de werkzaamheden, de organisatievorm en -structuur en de bedrijfsdoelstellingen. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over specialistische kennis en –vaardigheden voor de bedrijfsvoering. Deze speelt in op wisselende en onverwachte omstandigheden en voert werk uit dat hoge afbreukrisico's kent.

#### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar werkt zelfstandig binnen diens bevoegdheid. Werkzaamheden of beslissingen buiten diens bevoegdheid stemt de beginnend beroepsbeoefenaar af met de ondernemer. Deze is verantwoordelijk voor het eigen werk en voor de resultaten van het team.

#### Vakkennis en vaardigheden

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft kennis van commercieel-economische (sector)gegevens
- heeft kennis van demografische, juridische, maatschappelijke, politieke ontwikkelingen in de sector
- heeft kennis van innovaties binnen de sector/branche
- heeft kennis van relevante doelgroepen
- kan beoordelingen onderbouwen/conclusies trekken
- kan een beschrijving geven van de ontwikkelingen in de sector/branche
- kan open vragen stellen, luisteren en doorvragen
- kan planmatig werken
- kan zich op doelgroepen richten

### P3-K2-W1 Plant en verdeelt dagelijkse werkzaamheden

#### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar stelt een weekplanning op van de dagelijkse werkzaamheden, zoals de dagelijkse verzorging/beweging van de paarden en de leef- werkomgevingen. De beginnend beroepsbeoefenaar verdeelt de reguliere werkzaamheden en bepaalt de menskracht, middelen en materialen. Bij het verdelen van de werkzaamheden houdt deze beginnend beroepsbeoefenaar rekening met de kwaliteiten van diens collega's, de beschikbare middelen en met de actuele ontwikkelingen met betrekking tot wet- en regelgeving. Deze stelt de collega's op de hoogte van de werkverdeling en bewaakt de planning. Indien nodig neemt de beginnend beroepsbeoefenaar maatregelen. Bij gewijzigde omstandigheden past deze bijvoorbeeld de planning aan.

#### Resultaat

De weekplanning is gemaakt en eventueel bijgesteld. Collega's zijn geïnformeerd over de planning.

#### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- maakt een reële en gedetailleerde planning;
- onderbouwt helder de overwegingen in de planning aan de ondernemer;
- zet collega's in, rekening houdend met hun capaciteiten;
- legt helder aan collega's uit hoe de werkzaamheden zijn verdeeld.

De onderliggende competenties zijn: Samenwerken en overleggen, Plannen en organiseren

### P3-K2-W2 Begeleidt medewerkers op vaktechnisch gebied

#### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar begeleidt (nieuwe) collega's, vrijwilligers en/of stagiairs bij het uitvoeren van de reguliere vaktechnische werkzaamheden. De beginnend beroepsbeoefenaar beantwoordt vragen en ziet erop toe dat de collega's, vrijwilligers en/of stagiairs de reguliere werkzaamheden uitvoeren conform de gemaakte afspraken, bedrijfsprocedures en de eisen met betrekking tot arbo, veiligheid, milieu en duurzaamheid. De beginnend

### P3-K2-W2 Begeleidt medewerkers op vaktechnisch gebied

beroepsbeoefenaar motiveert en stimuleert hen. Waar nodig lost de beginnend beroepsbeoefenaar problemen in de directe werkuitvoering op.

#### Resultaat

De collega's zijn begeleid en geïnformeerd over opdracht, voorschriften en procedures. Eventuele problemen in de directe werkuitvoering zijn besproken en opgelost.

#### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- draagt kennis en expertise over door middel van duidelijke instructies, aanwijzingen en feedback;
- overlegt tijdig over te nemen maatregelen met de leidinggevende/de ondernemer;
- motiveert collega's met enthousiasme en een positieve instelling.

De onderliggende competenties zijn: Aansturen, Begeleiden

### P3-K3 Optimaliseert de bedrijfsvoering

#### Complexiteit

De beginnend beroepsbeoefenaar denkt mee in het verbeteren van de onderneming, op financieel vlak en kwaliteit van de dienstverlening. Deze werkzaamheden zijn bedrijfsgebonden en niet routinematig van aard. Om mee te denken over beleid of efficiëntie zijn onderzoeksvaardigheden en analyserend vermogen nodig. De beginnend beroepsbeoefenaar beschikt over presentatievaardigheden om diens advies over te brengen.

#### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar werkt zelfstandig. Werkzaamheden of beslissingen buiten diens bevoegdheid stemt deze af met diens leidinggevende.

#### Vakkennis en vaardigheden

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft kennis van contracten
- heeft kennis van kwaliteitsmanagement
- heeft kennis van leverings-, betalings- en verkoopvoorwaarden
- heeft kennis van organisatievormen en hoe ze werken
- heeft kennis van personeelsbeleid
- heeft kennis van voorraadbeheer
- heeft kennis van wet- en regelgeving m.b.t. starten en exploiteren van een onderneming
- heeft kennis van zorgsystemen en toepassing ervan
- kan complexe informatie helder overdragen op anderen
- kan onderhandelings technieken toepassen

### P3-K3-W1 Doet voorstellen voor sportgerelateerd en rijtechnisch beleid

#### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar oriënteert zich op het sportgerelateerd en rijtechnisch beleid van de vereniging/het bedrijf en de ontwikkelingen binnen de paardensport en op de doelgroep. De beginnend beroepsbeoefenaar evalueert het beleid en betreft de meningen van klanten/leden/collega's over het beleid. De beginnend beroepsbeoefenaar bepaalt wat er nodig is of schetst toekomstige mogelijkheden van de sport gerelateerde zaken/rijtechnisch beleid en weegt voor- en nadelen tegen elkaar af. De beginnend beroepsbeoefenaar adviseert het bestuur van de vereniging/de ondernemer van het bedrijf/de sporttechnische commissie hierover. De beginnend beroepsbeoefenaar beschrijft de benodigde activiteiten om het beleid te realiseren, schetst een planning en voert eventuele acties uit.

#### Resultaat

Het sportgerelateerd en rijtechnisch beleid is geëvalueerd en besproken met relevante partijen. Voorstellen zijn geformuleerd. De planning van acties is gemaakt en eventuele eigen acties zijn uitgevoerd.

#### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- raadpleegt betrouwbare (kennis)bronnen/experts deskundig;
- legt keuzes ten aanzien van aan sportgerelateerde en rijtechnische zaken duidelijk uit;
- stelt passende middelen en mensen vast die nodig zijn om activiteiten uit te voeren;
- schat benodigde tijd voor activiteiten realistisch in;
- bespreekt de acties op een overzichtelijke manier;
- maakt een logische planning.

De onderliggende competenties zijn: Plannen en organiseren, Samenwerken en overleggen, Presenteren

### P3-K3-W2 Evalueert en/of ontwikkelt kwaliteitsbeleid

#### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar oriënteert zich op het kwaliteitsbeleid, bijvoorbeeld ten aanzien van arbeidsomstandigheden, duurzaamheid, paardenwelzijn en veiligheid. Deze bepaalt wat er ontbreekt of aangepast kan worden en selecteert passende zorgsystemen waarbij deze rekening houdt met de geldende wet- en regelgeving, de mogelijkheden uit zorgsystemen en het kwaliteitsbeleid van het bedrijf. De beginnend beroepsbeoefenaar

### P3-K3-W2 Evalueert en/of ontwikkelt kwaliteitsbeleid

evalueert of de procedures en werkinstructies uit het huidige kwaliteitszorgsysteem werkbaar zijn en nageleefd worden en past deze aan als dat nodig is en/of formuleert werkbare procedures en werkinstructies en instrueert de medewerkers daarover.

#### Resultaat

Het kwaliteitsbeleid is geëvalueerd en eventueel herformuleerd. Collega's zijn geïnformeerd over de procedures of werkinstructies uit het zorgsysteem.

#### Gedrag

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- verzamelt en combineert alle benodigde informatie voor het evalueren van het bestaande en/of het kiezen van een (nieuw) kwaliteitszorgsysteem;
- formuleert gestructureerde procedures en werkinstructies die uitvoerbaar zijn voor de medewerkers;
- volgt wettelijke richtlijnen en voorschriften op bij het opstellen en/of aanpassen van beleid, procedures en werkinstructies;
- controleert of medewerkers de procedures en werkinstructies begrijpen en kunnen toepassen.

De onderliggende competenties zijn: Aansturen, Formuleren en rapporteren, Analyseren